



## Informe de gestión de la Junta Directiva de Guakía Ambiente correspondiente al periodo 01/01/2018-31/12/2018

### 1. Introducción

El presente documento contiene un recuento de las acciones llevadas a cabo por Guakía Ambiente en el período 01/01/2018-31/12/2018. En el mismo se hace hincapiés en los avances tenidos por la organización en la implementación de sus ejes estratégicos, así como los retos y desafíos para el próximo año.

La presentación de las memorias se hace según el mandato contenido en los Estatutos de la Organización que en su *Artículo 22, Párrafo I, Literal e* establece que, entre las funciones de la Junta Directiva está "formular y presentar anualmente a la Asamblea General un informe narrativo y financiero de su gestión".

### 2. Análisis de contexto de intervención

Guakía Ambiente ha surgido con el propósito de contribuir a mejorar la calidad de vida de la población y promover la sostenibilidad ambiental mediante la investigación, la facilitación de iniciativas comunitarias y la promoción del empoderamiento local en la República Dominicana y región fronteriza de Haití.

En su trabajo para cumplir con su misión, Guakía Ambiente ha venido operando en un contexto muy dinámico, que ha creado desafíos y oportunidades de intervención. De manera especial, los puntos más relevantes en los cuales ha incidido la acción de Guakía Ambiente han seguido siendo los siguientes:

- Educación. Con la asignación del 4% del PIB el Estado dominicano ha demostrado querer impulsar la mejora de la educación a todos los niveles, realizando inversiones significativas especialmente en el fortalecimiento de las edificaciones escolares. Sin embargo, a pesar de los anuncios relativos al emprendimiento de programas específicos en tema de formación docentes, la calidad de la educación dominicana todavía queda siendo un reto significativo, tal como demuestran los resultados de evaluaciones internacionales, como la PISA, que en su último informe colocó a República Dominicana en el último lugar en ciencias, matemática y lectura entre 70 países evaluados<sup>1</sup>.

En el último año ha venido avanzando el proceso de transversalización en el curriculum escolar de las temáticas ambientales, especialmente el cambio climático. Sin embargo, el mismo no ha procedido al ritmo planificado, tal como demuestra, entre otros elementos, la falta de avances en el Programa "La escuela dominicana responde al cambio climático", firmado entre el Ministerio de Educación, la Asociación Dominicana de Profesores (ADP), numerosas organizaciones de la sociedad civil y el Movimiento POP, auspiciado por el premio Nobel Pachauri.

---

<sup>1</sup> OECD (2015) *Programa para la Evaluación Internacional de los Alumnos 2015*. Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos, París.



- Acceso a la electricidad. No obstante el país haya tenido avances importantes en los últimos años, el servicio eléctrico sigue constituyendo un desafío para la República Dominicana. En primer lugar, a pesar de los compromisos tomados a nivel internacional, entre los cuales la firma y ratificación del Acuerdo de París, la matriz energética nacional sigue altamente dependiente de combustibles fósiles. Además, el servicio sigue siendo poco confiable, debido a las interrupciones frecuentes en el servicio, las altas pérdidas y la falta de acceso, que en las áreas rurales supera el 4.3%<sup>23</sup>. En el 2017, la República Dominicana resultó en la posición 125 de 137 países analizados por calidad de servicio eléctrico<sup>4</sup>. Como parte de las acciones dirigidas a mejorar el acceso al servicio eléctrico, así como a impulsar el aprovechamiento de fuentes renovables, el Gobierno dominicano sigue apoyando la generación microhidroeléctrica comunitaria, especialmente a través de la Unidad de Electrificación Rural y Suburbana (UERS).
- Desarrollo humano. La República Dominicana ha ratificado su compromiso con la implementación de la Agenda 2030 y el alcance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), definiendo un marco político general en la Ley 01-12, que establece la Estrategia Nacional de Desarrollo (END) 2030.

Las metas establecidas en la END pretenden, según previsto en el artículo 5 de la citada ley, alcanzar un Estado social y democrático de derecho, promoviendo la equidad, la igualdad de oportunidades y la justicia social, mediante una gestión innovadora, sostenible y económicamente competitiva de los recursos naturales presentes en el territorio. De esta manera, el país, cuya tasa de crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB), superior al 5% en el 2018<sup>5</sup>, sigue siendo la más alta de América Latina, pretende reducir la brecha entre el desempeño económico y el bajo índice de desarrollo humano de la mayor parte de la población<sup>6</sup>.

A la vez, el territorio nacional se caracteriza por alta vulnerabilidad frente a diferentes fenómenos de peligrosidad, incluyendo el cambio climático, siendo la sensibilidad asociada a la degradación de los recursos naturales uno de los elementos más críticos.

En este sentido, son todavía numerosos los desafíos que queda pendiente enfrentar para que el desarrollo de la República Dominicana sea verdaderamente inclusivo y sostenible, siendo el empoderamiento de las personas y los grupos sociales un componente clave en el proceso.

---

<sup>2</sup> MEPyD (2017) *Plan Nacional Plurianual del Sector Público 2017-2020*. Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo, Santo Domingo.

<sup>3</sup> World Bank (2014) *Sustainable Energy for All (SE4ALL)*. Global Electrification Database.

<sup>4</sup> World Economic Forum (2017) *The Global Competitiveness Report 2017-2018*.

<http://www3.weforum.org/docs/GCR2017-2018/05FullReport/TheGlobalCompetitivenessReport2017%E2%80%932018.pdf>

<sup>5</sup> CEPAL (2018) *Estudio Económico para América Latina y el Caribe 2018*. Comisión Económica para América Latina y el Caribe, Ciudad de México.

<sup>6</sup> Galvão Carneiro F & Sirtaine S (2017) *Cuando no basta el crecimiento: Razones de la rigidez de la pobreza en la República Dominicana*. Direcciones en el Desarrollo. Washington, DC: World Bank. doi:10.1596/978-1-4648-1189-0. Licencia: Creative Commons Attribution CC BY 3.0 IGO



Los aspectos descritos arriba son comunes al vecino país de Haití, donde asumen tonos mucho más exacerbados, puesto que el país sigue siendo el de más bajo Índice de Desarrollo Humano de la región, ocupando la posición 168 de 189 países a nivel global<sup>7</sup>. A esto se añade un recrudecimiento de episodios violentos y el aumento de la inestabilidad política y social en el transcurso del 2018.

### 3. Descripción de las actividades implementadas

En el 2018 Guakía Ambiente ha llevado a cabo acciones que han contribuido de manera significativa al alcance de las metas asociadas a los ejes temáticos descritos arriba.

Durante el año, la organización ha fortalecido los espacios de intervención existentes, tanto a nivel nacional como internacional, y ampliado su esfera de acción y proyección a futuro.

A continuación se ofrece el detalle de las actividades implementadas en el período cubierto por el presente informe, así como una síntesis de los principales resultados obtenidos.

#### 1. Acceso a la electricidad a partir del aprovechamiento de fuentes renovables

Durante el 2018, Guakía Ambiente ha seguido impulsando el uso de energía renovable para fines de generación de electricidad en comunidades rurales de montaña, mediante sistemas microhidroeléctricos comunitarios.

Entre los resultados alcanzados, pueden mencionarse los siguientes:

- Instalación y puesta en funcionamiento de la microhidroeléctrica comunitaria de Mahoma Abajo, la cual, con una capacidad de 30 kW, está brindando el servicio de electricidad a 119 familias y otras estructuras comunitarias, incluyendo pequeños negocios.
- Seguimiento de los trabajos de construcción de los sistemas microhidroeléctricos de El Palero (Santiago Rodríguez), Los Limoncitos (La Vega) y Guayajayuco (Elías Piña), cuya inauguración está prevista para el primer semestre del 2019.
- Terminación de tres estudios de factibilidad para una microhidroeléctrica de 50 kW en la comunidad de La Yuca - Florencio (San José de Ocoa), dos microhidroeléctricas, respectivamente de 6 y 17 kW en las comunidades de La Malanga, Charco Prieto y Leonardo (Barahona), y una microhidroeléctrica de 125 kW en la comunidad haitiana de Mont-Organise (Departamento del Nordeste).

Los primeros dos proyectos fueron seleccionados en el ámbito de la convocatoria para la asignación de fondos del Programa de Pequeños Subsidios (PPS-SGP/FMAM/PNUD) y entrarán en la fase de construcción en el mes de marzo de 2019, mientras que el tercero está siendo evaluado para la asignación de fondos de parte de la Oficina País de Puerto Príncipe, en el ámbito de un proyecto de electrificación basado en fuentes renovables.

---

<sup>7</sup> UNDP (2019) *Latest Human Development Index (HDI) Ranking*. United Nations Development Programme, New York. <http://hdr.undp.org/en/2018-update>



- Inicio de tres estudios para establecer la factibilidad de aprovechamientos microhidroeléctricos en la comunidad de El Recodo (Azua), en la comunidad de Los Palos Grandes (San José de Ocoa), cercana a la comunidad de El Higuito, y en las comunidades haitianas de Chamberlan y Martelie, cercanas a Magazen.

En el ámbito del fomento de las energías renovables, Guakía Ambiente, en coordinación con el Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC) avanzó en la elaboración y aprobación del proyecto "Determinación de potencial para la instalación de pequeñas centrales hidroeléctricas en la República Dominicana", el cual cuenta actualmente con un financiamiento de 50 mil dólares de parte del PPS-SGP y se encuentra a espera de la movilización de fondos de parte del Ministerio de Energía y Minas (MEM).

## 2. Fomento de medios de vida sostenibles

En el ámbito del Proyecto "Acceso a servicio de electricidad en comunidades rurales de la República Dominicana mediante instalación de cuatro sistemas micro hidroeléctricos comunitarios", apoyado por la Interamerican Foundation (IAF), Guakía Ambiente está impulsando sistemas agroforestales basados en los cultivos de cacao y café en las comunidades haitianas de Magazen y Chamberlan. Hasta el momento, a pesar de las condiciones de sequía intensa que han caracterizado y siguen caracterizando la zona, se ha logrado intervenir más de 310 tareas de tierra, para un total de 40 beneficiarios directos. Además, en la comunidad de Magazen fueron instalados dos viveros comunitarios con una capacidad total de producción de más de 30 mil plantas.

En el mismo proyecto, Guakía Ambiente ha seguido apoyando la mejora de la comunicación, mediante la instalación de sistemas de Internet inalámbrico. Actualmente 70 familias de la comunidad de Vuelta Larga (María Trinidad Sánchez) cuentan con el servicio de comunicación, mientras que está en proceso de terminación la ampliación del sistema en las comunidades de Las Avispas y La Curva, el cual conectará a más de 30 familias de la zona.

## 3. Participación en política ambiental

Siguiendo su misión, la organización ha seguido su participación activa en la política ambiental, tanto a escala nacional como internacional. De manera específica, su contribución se ha destacado en los siguientes ámbitos:

- Participación en espacios regionales y globales, como miembro de la Red de la Sociedad Civil del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF-CSO Network por sus siglas en inglés). En este contexto, Guakía Ambiente estuvo participando en la 6ª Asamblea y el 54º Consejo del FMAM, que se llevaron a cabo a finales de junio de 2018 en Vietnam.



- Junto con el PPS-SGP, tuvo una presentación en tema de microhidroeléctricas comunitarias y desarrollo sostenible en la *World Conference on Climate Change 2018*, que se llevó a cabo en Roma del 13 al 15 de septiembre.
- En octubre de 2018, como finalista de los premios Climate CoLab, junto con la Red Dominicana para el Desarrollo Sostenible de las Energías Renovables (REDSER), Guakía Ambiente estuvo participando en Boston en la *HUB Week* y el *Horizon 18*, donde tuvo la posibilidad de presentar su experiencia en tema de microhidroeléctricas comunitarias y desarrollo sostenible.
- Fortalecimiento de las relaciones con la Fundación Friedrich Ebert (FES), mediante la impartición de un módulo en tema de desarrollo sostenible y cambio climático en el ámbito del curso "Agentes de Cambio", donde jóvenes de todo el país entraron en contacto con iniciativas locales apoyadas por Guakía Ambiente en colaboración con el PPS-SGP.

No se ha podido avanzar en la implementación de las acciones planificadas en el ámbito del Programa "La escuela dominicana responde al cambio climático", iniciativa apoyada en colaboración del Ministerio de Educación, la Asociación Dominicana de Profesores (ADP) y numerosas otras organizaciones de la sociedad civil, en el ámbito del POP Movement, una iniciativa global fundada por el Premio Nobel de la Paz 2007 Rajendra Pachaury. Dicha imposibilidad estuvo ligada a dificultades institucionales, entre la ADP y el Ministerio, en el arranque del Programa.

#### 4. Fortalecimiento de organizaciones

Guakía Ambiente continúa su trabajo de fortalecimiento de la REDSER. Mediante la contribución de la IAF, se ha logrado instalar y poner en marcha una tienda de repuestos para los sistemas microhidroeléctricos comunitarios, la cual, junto con una red de apoyo técnico más eficiente, está contribuyendo a reducir los tiempos de espera y las interrupciones del servicio eléctrico en las comunidades que cuentan con dichos sistemas y en las cuales se presenten averías.

A la vez, se ha continuado con el fortalecimiento de capacidades técnicas de la Red, que al momento cuenta con otro técnico especializado en la instalación de sistemas microhidroeléctricos.

Finalmente, se ha definido el programa de un curso especializado dirigido a un grupo de 15 técnicos comunitarios, el cual será llevado a cabo en febrero de 2019.

#### 5. Incremento de la plataforma de socios

La construcción de plataformas multi-actores que trabajan juntos para el alcance de objetivos comunes es uno de los pilares que sustentan las acciones de Guakía Ambiente en su trabajo de promoción del desarrollo sostenible.

En este contexto, en el 2018 se ha avanzado según lo detallado a continuación.

- Guakía Ambiente sigue siendo un socio importante en la implementación de las acciones del Programa de Pequeños Subsidios (PPS-SGP/FMAM/PNUD),





manteniendo un rol clave en el acompañamiento comunitario, el monitoreo y evaluación de las iniciativas, la capacitación, y la búsqueda de cofinanciamiento, entre otros.

En el ámbito de esta colaboración, ha venido dando seguimiento a más de 50 proyectos apoyados por el Programa, a los cuales se ha brindado asistencia técnica y acompañamiento en el proceso de fortalecimiento organizacional, así como de monitoreo y evaluación y planificación participativa.

En diciembre de 2018, hubo una extensión temporal del Proyecto "Acceso a servicio de electricidad en comunidades rurales de la República Dominicana mediante instalación de cuatro sistemas micro hidroeléctricos comunitarios", apoyado por la IAF. Dicha enmienda fue concedida para permitir la preparación de una nueva propuesta que será apoyada por la IAF a Guakía Ambiente, para seguir colaborando en las acciones implementadas por la organización según un enfoque de empoderamiento comunitario. La nueva enmienda, que prevé un monto de financiamiento de por lo menos 100 mil dólares y se llevará a cabo en un período de 24 meses, contará con tres líneas principales de intervención: sistemas microhidroeléctricos comunitarios, en las comunidades de La Yuca - Florencio (San José de Ocoa) y La Malanga - Charco Prieto y Leonardo (Barahona); manejo integral de desechos sólidos; y fortalecimiento de las organizaciones comunitarias apoyadas por la IAF.

- Se ha fortalecido la relación de colaboración con la Fundación Popular, la cual, en el ámbito de su programa de Responsabilidad Social Empresarial (RSE), está comprometida a seguir apoyando las acciones de Guakía Ambiente, reconociendo la calidad del trabajo y los resultados obtenidos. En el 2018, la Fundación otorgó a Guakía Ambiente dos millones de pesos para apoyar la construcción de las microhidroeléctricas en curso de obra.

Guakía Ambiente ha presentado una nueva propuesta para la inclusión de iniciativas apoyadas por la organización en el presupuesto 2019 de la Fundación Popular.

- Ha continuado la colaboración con el Fondo MARENA, el cual desembolsó 750 mil pesos como contribución a la construcción de la microhidroeléctrica de Guayajayuco (Elías Piña).

Para el 2019 está previsto el desembolso de 750 mil pesos adicionales para terminar la construcción del proyecto microhidroeléctrico de Los Limoncitos (La Vega).

- Se ha iniciado una relación de colaboración con el Banco BHD-León, en el ámbito de su política de RSE.
- Con la Fundación PROPAGAS y en colaboración con el PPS-SGP se ha logrado un acuerdo de colaboración para la inserción en su programa de "Gas Rural" de unas cinco comunidades de la región fronteriza, incluyendo la comunidad haitiana de Magazen, para un total de más de 300 familias beneficiarias.
- Guakía Ambiente resultó asignataria de un millón doscientos mil pesos procedentes del Presupuesto Nacional para el 2019.



## 6. Investigación

Guakía Ambiente sigue impulsando la investigación científica, en el contexto de la Universidad del Campo. Durante el 2018 se obtuvieron los siguientes resultados:

- Realización de un estudio sobre los impactos producidos por dos iniciativas orientadas a la adaptación al cambio climático en términos de logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), el cual fue llevado a cabo por una voluntaria de la Universidad de Valencia.
- Producción del documento final relativo a una investigación en tema de influencias de la calidad del agua sobre el mantenimiento de los sistemas microhidroeléctricos comunitarios, realizada en el ámbito de una tesis de grado de una estudiante de la Universidad Politécnica de Valencia (UPV).
- Se ha producido el capítulo relativo a la síntesis de la situación eléctrica en la República Dominicana para la publicación en el informe *World Small Hydropower*, de la *United Nations Industrial Development Organization (UNIDO)*.
- Un artículo sobre "*Community micro hydropower generation: a model for sustainability*" para una publicación de la *United Nations Industrial Development Organization (UNIDO)*.

Debido a problemas personales del investigador con el cual se estaba colaborando, tuvo que suspenderse la investigación en tema de impactos de las iniciativas apoyadas por el PPS-SGP en la cuenca del Río Masacre.

## 7. Fortalecimiento institucional

En julio de 2018, el trabajo en tema de desarrollo sostenible que la organización realiza a través de las microhidroeléctricas comunitarias fue reconocido mediante la asignación del Premio "Mujeres que Cambian el Mundo" a su Directora Ejecutiva. El componente en metálico del Premio, equivalente a 500 mil pesos, será donado por la Directora Ejecutiva a Guakía Ambiente, para fines de fortalecimiento del trabajo que la organización viene llevando a cabo.

En el ámbito del Premio, el BHD-León realizará un proceso de acompañamiento dirigido al fortalecimiento organizacional, en el cual se ha pedido que se haga énfasis en la sostenibilidad financiera.

En el mismo tema, Guakía Ambiente entró nuevamente en el ranking de las 500 mejores iniciativas de los Premios Latinoamérica Verde.

A finales de 2018, se trazaron las pautas para llevar a cabo un proceso de planificación estratégica, el cual será llevado a cabo en el primer trimestre del 2019.

Está en curso de realización la auditoría financiera y fiscal de la organización para el año 2018, para la cual fue contratado un auditor externo.



## 4. Retos y desafíos de Guakía Ambiente

Para comienzo de 2019 está previsto un proceso de planificación estratégica, que permitirá definir las líneas de acción de la organización a corto y mediano plazo. De manera específica, los productos principales serán un Plan Estratégico a cinco años y el Plan Operativo Anual. A la vez, se estará gestionando apoyo para elaborar un plan de sostenibilidad financiera.

De todo modo, entre las acciones a desarrollar serán incluidas aquellas ya en curso de ejecución, entre las cuales:

- Búsqueda de cofinanciamiento para los proyectos que se están acompañando.
- Terminación de la construcción y puesta en funcionamiento de las microhidroeléctricas de Guayajayuco, Los Limoncitos y El Palero.
- Terminación de los estudios de factibilidad en curso.
- Acompañamiento de las comunidades que tienen en curso de construcción microhidroeléctricas comunitarias, entre las cuales La Yuca - Florencio, La Malanga, y Angostura.
- Seguimiento a la implementación de las acciones dirigidas al fortalecimiento de la REDSER, incluyendo la realización del curso especializado para técnicos de hidroeléctricas y la asamblea anual de la Red.
- Apoyo al fortalecimiento gerencial y administrativo de las organizaciones comunitarias que tienen sistemas microhidroeléctricos instalados.
- Fortalecimiento institucional en los procesos de incorporación legal de Organizaciones Comunitarias de Base (OCB).
- Seguimiento a las investigaciones científicas en curso, en el ámbito de la "Universidad del Campo".
- Apoyo a ayuntamientos para la implementación de sistemas de manejo integral de desechos sólidos y otras áreas temáticas, según lo requerido.
- Apoyo a grupos comunitarios de base en la formulación de planes de negocio vinculados a iniciativas de generación de ingreso, según lo requerido.
- Participación en el contexto regional y global, con enfoque especial en la promoción de líneas de acción que hagan más costo-efectiva la protección del medio ambiente y el fomento del desarrollo local.

**Preparado por:**

---

**Michela Izzo**  
Directora Ejecutiva