



Informe de gestión de la Junta Directiva de Guakía Ambiente correspondiente al periodo 01/01/2019-31/12/2019

1. Introducción

El presente documento contiene un recuento de las acciones llevadas a cabo por Guakía Ambiente en el período 01/01/2019-31/12/2019. En el mismo se hace hincapiés en los avances tenidos por la organización en la implementación de sus ejes estratégicos, así como los retos y desafíos para el próximo año.

La presentación de las memorias se hace según el mandato contenido en los Estatutos de la Organización que en su *Artículo 22, Párrafo I, Literal e* establece que, entre las funciones de la Junta Directiva está "formular y presentar anualmente a la Asamblea General un informe narrativo y financiero de su gestión".

2. Análisis de contexto de intervención

Guakía Ambiente ha surgido con el propósito de contribuir a mejorar la calidad de vida de la población y promover la sostenibilidad ambiental en la isla Hispaniola, mediante la investigación, la facilitación de iniciativas comunitarias y la promoción del empoderamiento local.

La acción de la organización se fundamenta en la Ley 122-05 "Regulación y fomento de las Asociaciones Sin Fines de Lucro", que regula en la República Dominicana todo lo relacionado a las organizaciones de esa naturaleza.

En el cumplimiento de su misión, Guakía Ambiente trabaja para contribuir a alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), plasmados a nivel nacional en la Ley 01-12 "Ley Orgánica de Estrategia Nacional de Desarrollo 2030" (END).

Las líneas de acción de la organización fueron plasmadas en su Plan Estratégico 2019-2023, en el cual se identifican como ejes estratégicos de intervención los siguientes:

- Fomento de iniciativas medioambientales comunitarias. El país ha venido avanzando en la ampliación de su marco de política ambiental. Sin embargo, la protección del medio ambiente sigue siendo un desafío a todos los niveles. La degradación de los recursos naturales se traduce en perjuicios que afectan de manera especial a las comunidades locales, quienes se colocan entre los grupos más vulnerables de la población.

Uno de los temas que con más fuerza han capturado la atención general en el país es el de los desechos sólidos, que se han convertido en una de las problemáticas más críticas para la población y sociedad dominicana. En efecto, son cada vez más evidentes las consecuencias ambientales y sociales de su acumulación y, en general, de su mal manejo.

La experiencia desarrollada en diferentes contextos muestra que las acciones orientadas a la sostenibilidad ambiental se vuelven efectivas cuando se vincula la protección del medio ambiente a la provisión de servicios para la comunidad y cuando esta última asume la gestión del proceso y se convierte en veedora de los recursos naturales.



Entre los servicios que siguen representando un desafío para el país está el acceso a la electricidad, puesto que el 2.5% de la población dominicana (el 4% en las áreas rurales) todavía no cuenta con el servicio¹². Junto con el acceso, la calidad del servicio es otro de los temas a mejorar: según el último informe del World Economic Forum, el país ha venido avanzando en la mejora de la calidad de la provisión eléctrica, estando ahora en la posición 79 de 141 países, sin embargo, todavía quedan numerosos desafíos para que la población cuente con un servicio de calidad³.

Como parte de las acciones dirigidas a mejorar el acceso al servicio eléctrico, así como a impulsar el aprovechamiento de fuentes renovables, de acuerdo a lo establecido en la END, el Gobierno dominicano sigue apoyando la generación microhidroeléctrica comunitaria, especialmente a través de la Unidad de Electrificación Rural y Suburbana (UERS).

- Construcción de capacidades en las comunidades locales. La formación a todos los niveles es un eje transversal de todas las acciones impulsadas por Guakía Ambiente, siendo la base de cualquier cambio que se pretenda impulsar en la sociedad.

En la República Dominicana la calidad educativa sigue siendo un aspecto crítico, puesto que el incremento en el porcentaje de la asignación presupuestaria estatal no ha logrado resolver las debilidades existentes en el sistema educativo y, por ende, sigue siendo grande la brecha respecto a otros países en términos de conocimientos y capacidades del estudiantado dominicano⁴, el cual resultó penúltimo, entre 77 países, por capacidad de lectura, en el último informe PISA⁵.

También en este respecto, las áreas rurales son las más desfavorecidas, presentando las comunidades rurales carencias significativas de herramientas que les permitan alcanzar un empoderamiento real y dirigir su propio desarrollo.

- Desarrollo humano. La República Dominicana ha ratificado su compromiso con la implementación de la Agenda 2030 y el alcance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), definiendo un marco político general en la Ley 01-12, que establece la Estrategia Nacional de Desarrollo (END) 2030.

Las metas establecidas en la END pretenden, según previsto en el artículo 5 de la citada ley, alcanzar un Estado social y democrático de derecho, promoviendo la equidad, la igualdad de oportunidades y la justicia social, mediante una gestión innovadora, sostenible y económicamente competitiva de los recursos naturales presentes en el territorio. De esta

¹ MEPyD (2017) *Plan Nacional Plurianual del Sector Público 2017-2020*. Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo, Santo Domingo.

² World Bank (2014) *Sustainable Energy for All (SE4ALL)*. Global Electrification Database.

³ World Economic Forum (2019) *The Global Competitiveness Report 2019*.

http://www3.weforum.org/docs/WEF_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf

⁴ OECD (2015) *Programa para la Evaluación Internacional de los Alumnos 2015*. Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos, París.

⁵ Bos MS, Viteri A, Zoido P (2019) *PISA 2018 en América Latina: ¿Cómo nos fue en lectura?*. Nota PISA #18.

<http://dx.doi.org/10.18235/0002039>



manera, el país, cuya tasa de crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB), superior al 5.5% en el 2019⁶, sigue siendo la más alta de América Latina, pretende reducir la brecha entre el desempeño económico y las inequidades existentes en la población⁷.

A la vez, el territorio nacional se caracteriza por alta vulnerabilidad frente a diferentes fenómenos de peligrosidad, incluyendo el cambio climático, siendo la sensibilidad asociada a la degradación de los recursos naturales uno de los elementos más críticos.

En este sentido, son todavía numerosos los desafíos que quedan pendientes por enfrentarse para que el desarrollo de la República Dominicana sea verdaderamente inclusivo y sostenible, siendo el empoderamiento de las personas y los grupos sociales un componente clave en el proceso.

Los aspectos descritos arriba son aún más críticos en el vecino país de Haití, donde durante el 2019 se agudizó la ocurrencia de fenómenos violentos, productos de una significativa inestabilidad política y económica, la cual hace que el país caribeño todavía se encuentre, único en la región de América Latina y el Caribe, entre los países de “desarrollo humano bajo”⁸.

3. Descripción de las actividades implementadas

En el 2019 Guakía Ambiente ha llevado a cabo acciones que han contribuido de manera significativa al alcance de las metas asociadas a los ejes temáticos descritos arriba, en el respeto del Plan Estratégico aprobado.

Durante el año, la organización ha fortalecido los espacios de intervención existentes, tanto a nivel nacional como internacional, y ampliado su esfera de acción y proyección a futuro.

A continuación, se ofrece el detalle de las actividades implementadas en el período cubierto por el presente informe, así como una síntesis de los principales resultados obtenidos.

1. Acceso a la electricidad a partir del aprovechamiento de fuentes renovables

Durante el 2019, Guakía Ambiente ha seguido impulsando el uso de energía renovable para fines de generación de electricidad en comunidades rurales de montaña, mediante sistemas microhidroeléctricos comunitarios.

Entre los resultados alcanzados, pueden mencionarse los siguientes:

- Instalación y puesta en funcionamiento de la microhidroeléctrica comunitaria de Guayajayuco, la cual, con una capacidad de 75 kW, está brindando el servicio de electricidad a más de 200 familias y otras estructuras comunitarias, incluyendo pequeños negocios.

⁶ CEPAL (2019) *Estudio Económico para América Latina y el Caribe 2019*. Comisión Económica para América Latina y el Caribe, Ciudad de México.

https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/44674/221/S1900414_es.pdf

⁷ Galrão Carneiro F & Sirtaine S (2017) *Cuando no basta el crecimiento: Razones de la rigidez de la pobreza en la República Dominicana*. Direcciones en el Desarrollo. Washington, DC: World Bank. doi:10.1596/978-1-4648-1189-0. Licencia: Creative Commons Attribution CC BY 3.0 IGO

⁸ PNUD (2019) *Informe sobre Desarrollo Humano 2019*. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, New York. http://hdr.undp.org/sites/default/files/hdr_2019_overview_-_spanish.pdf



- Seguimiento de los trabajos de construcción de los sistemas microhidroeléctricos de El Palero (Santiago Rodríguez), Los Limoncitos (La Vega), Los Monzazos (La Vega) y Angostura (La Vega), los cuales todavía no han podido concluirse debido a retrasos en la instalación de las redes eléctricas de transmisión por la UERS (El Palero y Los Limoncitos) y a dificultades en la canalización de fondos (Angostura y Los Montazos).
- Inicio de la construcción de los sistemas microhidroeléctricos de La Yuca - Florencio (San José de Ocoa) y La Malanga-Charco Prieto-Leonardo (Barahona), que, con una potencia total instalada superior a los 65 kW, beneficiarán a más de 250 familias de escasos recursos.
- Terminación de tres estudios para establecer la factibilidad de aprovechamientos microhidroeléctricos en la comunidad de El Recodo (Azua), en la comunidad de Los Palos Grandes (San José de Ocoa), cercana a la comunidad de El Higuito, y en las comunidades haitianas de Chamberlan y Martelie, cercanas a Magazen. El primero demostró la factibilidad de la ampliación de la microhidroeléctrica existente, mediante la instalación de un sistema de 100 kW de potencia. Los otros revelaron que en los sitios analizados no existen las condiciones suficientes para que se provea el servicio de electricidad a las comunidades mencionadas a través de aprovechamientos microhidroeléctricos.

En el ámbito del fomento de las energías renovables, Guakía Ambiente, luego de un replanteamiento de las metas a alcanzar, ligado a que el Ministerio de Energía y Minas comunicó su imposibilidad de apoyar la iniciativa, avanzó en la ejecución del proyecto "Determinación de potencial para la instalación de pequeñas centrales hidroeléctricas en la República Dominicana", el cual cuenta actualmente con un financiamiento de 50 mil dólares de parte del PPS-SGP.

2. Fomento de medios de vida sostenibles

En el ámbito del Proyecto "Acceso a servicio de electricidad en comunidades rurales de la República Dominicana mediante instalación de cuatro sistemas micro hidroeléctricos comunitarios", apoyado por la Interamerican Foundation (IAF), Guakía Ambiente ha seguido impulsando sistemas agroforestales basados en los cultivos de cacao y café en las comunidades haitianas de Magazen y Chamberlan. Hasta el momento, a pesar de las condiciones de sequía intensa que han caracterizado y siguen caracterizando la zona, se ha logrado intervenir más de 500 tareas de tierra, para un total de 60 beneficiarios directos.

En el mismo proyecto, Guakía Ambiente ha seguido apoyando la mejora de la comunicación, mediante la instalación de sistemas de Internet inalámbrico, continuando el trabajo de instalación del sistema en las comunidades de Las Avispas y La Curva, el cual conectará a más de 40 familias de la zona.

Durante el 2019, Guakía Ambiente logró la ampliación del proyecto, recibiendo de la IAF una financiación adicional de 137,000 dólares.



En el ámbito de una colaboración con el PPS-SGP y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Guakía Ambiente está apoyando la construcción de un acueducto con bombeo solar en las comunidades de La Tuna y Dos Bocas (El Seibo).

3. Participación en política ambiental

Siguiendo su misión, la organización ha seguido su participación activa en la política ambiental, tanto a escala nacional como internacional. De manera específica, su contribución se ha destacado en los siguientes ámbitos:

- Participó en espacios regionales y globales, como miembro de la Red de la Sociedad Civil del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF-CSO Network por sus siglas en inglés).
- Tuvo una presentación en tema de “medio ambiente y sostenibilidad: desafíos y posibles soluciones desde la perspectiva empresarial” en XIV Congreso Internacional de Finanzas y Auditorías (CIFA), que se llevó a cabo en Punta Cana del 18 al 21 de julio.
- Participó en el panel sobre cambio climático, organizado en el ámbito de la Conversación Global en el tema, organizada en Santiago de los Caballeros el 21 de noviembre.
- Tuvo una participación en el panel “El suelo como elemento clave para la sostenibilidad ambiental”, organizado el 5 de diciembre en Santo Domingo por el Ministerio Ambiente, en el ámbito de las manifestaciones por el Día Mundial del Suelo.
- Siguió las relaciones con la Fundación Friedrich Ebert (FES), mediante la impartición de un módulo en tema de desarrollo sostenible y cambio climático en el ámbito del curso "Agentes de Cambio", donde jóvenes de todo el país entraron en contacto con iniciativas locales apoyadas por Guakía Ambiente en colaboración con el PPS-SGP.
- Se estableció un acuerdo de colaboración con la Universidad Politécnica de Madrid (UPM), en el ámbito del cual fue recibido el primer estudiante, quien estuvo realizando su pasantía, como práctica final de la Maestría “El agua en el medio natural: uso y gestión”.
- Se ampliaron las relaciones interinstitucionales mediante la firma de convenios con entidades del país:
 - o Se firmó un acuerdo de colaboración con el Jardín Botánico Nacional (JBN), en tema de investigación y formación académica. En el ámbito del acuerdo, se llevó a cabo el primer curso en tema de “Sistema de Información Geográfica”, que fue impartido, el 16 y 17 de julio, por personal técnico de Guakía Ambiente y formó a más de 30 personas de instituciones públicas y académicas del país.



- Está en proceso de firma un convenio marco de colaboración con el Servicio Geológico Nacional (SGN), en tema de investigación, formación y apoyo al desarrollo local. El mismo será firmado en un acto formal que se celebrará el 20 de febrero de 2020 en la sede del SGN.

4. Fortalecimiento de organizaciones

Guakía Ambiente continúa su trabajo de fortalecimiento de la REDSER, brindando apoyo, en colaboración con el PPS-SGP, a las organizaciones locales en el mantenimiento de sus sistemas y proveyendo los repuestos requeridos, mediante la gestión de la tienda-almacén de la institución.

A la vez, se ha seguido la formación de los técnicos locales en tema de microhidroeléctricas comunitarias.

5. Incremento de la plataforma de socios

La construcción de plataformas multi-actores que trabajan juntos para el alcance de objetivos comunes es uno de los pilares que sustentan las acciones de Guakía Ambiente en su trabajo de promoción del desarrollo sostenible.

En este contexto, en el 2019 se ha avanzado según lo detallado a continuación.

- Guakía Ambiente sigue siendo un socio importante en la implementación de las acciones del Programa de Pequeños Subsidios (PPS-SGP/FMAM/PNUD), manteniendo un rol clave en el acompañamiento comunitario, el monitoreo y evaluación de las iniciativas, la capacitación, y la búsqueda de cofinanciamiento, entre otros.

En el ámbito de esta colaboración, ha venido dando seguimiento a más de 40 proyectos apoyados por el Programa, a los cuales se ha brindado asistencia técnica y acompañamiento en el proceso de fortalecimiento organizacional, así como de monitoreo y evaluación y planificación participativa.

- Se ha fortalecido la relación de colaboración con la Fundación Popular, la cual, en el ámbito de su programa de Responsabilidad Social Empresarial (RSE), está comprometida a seguir apoyando las acciones de Guakía Ambiente, reconociendo la calidad del trabajo y los resultados obtenidos. En el 2019, la Fundación otorgó a Guakía Ambiente tres millones de pesos para apoyar la construcción de las microhidroeléctricas en curso de obra.
- Ha continuado la colaboración con el Fondo MARENA, el cual desembolsó 750 mil pesos como contribución a la construcción de la microhidroeléctrica de Los Limoncitos (La Vega).
- Se ha iniciado una relación de colaboración con el Banco BHD-León, en el ámbito de su política de RSE, el cual acordó aportar un fondo de 350 mil pesos para apoyar un proyecto en La Ciénaga en tema de manejo integral de desechos sólidos.



- Se ha firmado un convenio con la Embajada de Japón, la cual donó 81,486.00 dólares para la construcción de un acueducto con bombeo solar en la comunidad de Tres Cruces (Hermanas Mirabal), el cual beneficiará a más de 90 familias con el acceso al servicio de agua potable.
- Con la Fundación PROPAGAS y en colaboración con el PPS-SGP, se está dando seguimiento al acuerdo de colaboración para la implementación del programa de "Gas Rural" en la región fronteriza.
- Guakía Ambiente resultó asignataria de un millón doscientos mil pesos procedentes del Presupuesto Nacional para el 2020.
- Está en proceso de aprobación una propuesta para la asignación de bonos de carbono por las aerolíneas.

6. Investigación

Guakía Ambiente sigue impulsando la investigación científica, en el contexto de la Universidad del Campo. Durante el 2019 se obtuvieron los siguientes resultados:

- Realización de un estudio sobre los impactos producidos por la sequía en los sistemas microhidroeléctricos comunitarios, el cual fue llevado a cabo por un voluntario dominicano.
- Elaboración de un análisis FODA de los sistemas microhidroeléctricos comunitarios, realizado por una voluntaria de la Universidad de Valencia.
- Realización de un estudio sobre las contribuciones de los sistemas microhidroeléctricos comunitarios a los ODS en el país, llevado a cabo por una voluntaria de la Universidad de Valencia.
 - Participación a la revisión de contribuciones científicas para el *10 New Insights in Climate Science 2019*, del *Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC)*.
 - Publicación de un artículo sobre "*Community micro hydropower generation in the Hispaniola Island: sustainability and challenges*", publicado en diciembre en las *ARE Newsletters*.
 - Inicio de investigaciones en temas climatológicos con la Oficina Nacional de Meteorología, para la actualización del mapa climático del país y el estudio de tendencias climáticas, entre otros.

7. Fortalecimiento institucional

A principio de 2019, con el apoyo de especialistas del Banco BHD-León, Guakía Ambiente realizó un proceso de planificación estratégica, que culminó con la elaboración y aprobación de su Plan Estratégico 2019-2024.



En la implementación del Plan, se ha avanzado en la sostenibilidad de la organización, la cual ha logrado el establecimiento de contratos institucionales para la realización de consultorías ambientales. De manera particular, se firmaron contratos con:

- El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), para la elaboración y el diseño de una guía de facilitadores para la sensibilización a estudiantes sobre cambio climático y bosques cafetaleros.
- La empresa francesa SalvaTerra, para la realización de un estudio de vulnerabilidad sobre seis sistemas productivos y el análisis de los servicios climáticos de República Dominicana, en el ámbito de la Facilidad Adapt'Action de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD).

Fruto de este trabajo, el equipo técnico-administrativo de Guakía Ambiente cuenta con un nuevo miembro fijo.

En cumplimiento de los estándares de transparencia, está en curso de realización la auditoría financiera y fiscal de la organización para el año 2019, para la cual fue contratado un auditor externo.

4. Retos y desafíos de Guakía Ambiente

El 2020 se abre como un año muy desafiante, donde se espera seguir fortaleciendo la sostenibilidad administrativa y financiera de la organización.

Entre las acciones previstas para el nuevo año están:

- Búsqueda de cofinanciamiento para los proyectos que se están acompañando.
- Terminación de la consultoría en ejecución con SalvaTerra y búsqueda de nuevas oportunidades.
- Terminación de la construcción y puesta en funcionamiento de las microhidroeléctricas de Los Limoncitos, El Palero, Los Montazos, La Yuca y La Malanga-Charco Prieto-Leonardo.
- Terminación de los estudios de factibilidad en curso.
- Acompañamiento de las comunidades que tienen en curso de construcción microhidroeléctricas comunitarias.
- Terminación del proyecto de manejo integral de desechos sólidos en La Ciénaga.
- Seguimiento a la implementación de las acciones dirigidas al fortalecimiento de la REDSER.
- Apoyo al fortalecimiento gerencial y administrativo de las organizaciones comunitarias que tienen sistemas microhidroeléctricos instalados.
- Fortalecimiento institucional en los procesos de incorporación legal de Organizaciones Comunitarias de Base (OCB).
- Seguimiento a las investigaciones científicas en curso, en el ámbito de la "Universidad del Campo".
- Apoyo a ayuntamientos para la implementación de sistemas de manejo integral de desechos sólidos y otras áreas temáticas, según lo requerido.



GUAKÍA AMBIENTE

- Apoyo a grupos comunitarios de base en la formulación de planes de negocio vinculados a iniciativas de generación de ingreso, según lo requerido.
- Participación en el contexto regional y global, con enfoque especial en la promoción de líneas de acción que hagan más costo-efectiva la protección del medio ambiente y el fomento del desarrollo local.

Preparado por:

Michela Izzo
Directora Ejecutiva